Организация работы института общественного контроля безопасности движения поездов на железной дороге

Богомолов Александр Анатольевич
Заместитель главного ревизора
по безопасности движения поездов

24 сентября 2020 г.

Система менеджмента безопасности

Методология управления системы менеджмента безопасности в холдинге «РЖД»
Распоряжение ОАО «РЖД»
от 13.12.2018 № 2679/р

Объекты управления системы менеджмента безопасности холдинга «РЖД»

Нормативный документ компании

Положение реализуется в дочерних обществах ОАО «РЖД» путем проведения корпоративных процедур в соответствии с законодательством Российской Федерации и нормативными документами ОАО «РЖД»

Объектами управления СМБ являются процессы обеспечивающие управление

- Безопасность движения поездов и эксплуатация железнодорожного транспорта
- Охрана труда и промышленная безопасность
- Экологическая безопасность
- Пожарная безопасность
- Транспортная безопасность
- Экономическая безопасность
- Информационная безопасность

Управление остаточными рисками в области безопасности движения и эксплуатации железнодорожного транспорта

Менеджмент расследования нарушений безопасности движения

1. исключить случаи сокрытия фактов НБД
2. выявление системных причин НБД
3. соблюдение сроков расследования
4. своевременность информирования надзорных органов
5. соблюдение требований при составлении технических заключений

Факторный анализ рисков безопасности движения поездов

Формализация факторов риска

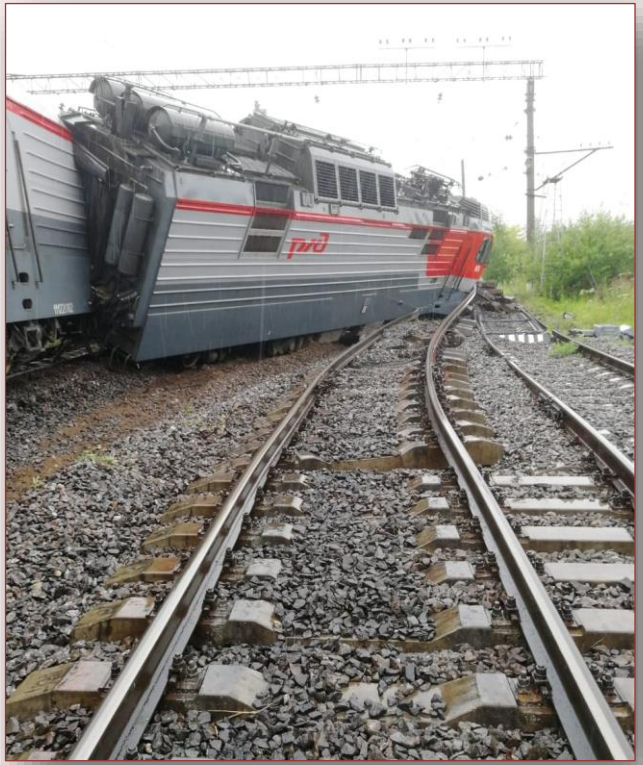
Разработка профилактических мероприятий

Снижение уровня риска

Мониторинг транспортных происшествий и иных событий

Случаи «грубых» нарушений БД	8 мес. 2019 г.	8 мес. 2020 г.
Крушение	1 (0)	0
Столкновение при поездной работе	0	1
Столкновение при маневровой работе	1	0
Сход при поездной работе	5 (4)	5 (3)
Сход при маневровой работе	9 (8)	12 (10)
Проезд запрещающего сигнала	1	1

Мониторинг транспортных происшествий и иных событий

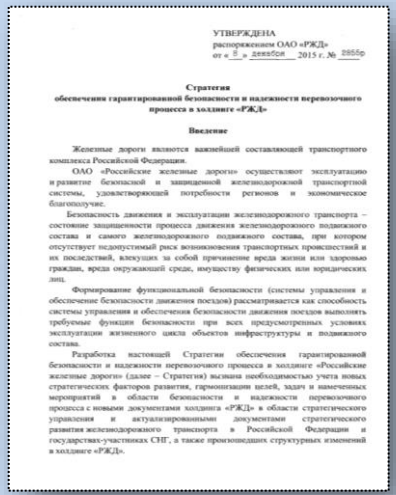


Нарушение безопасности движения на ж.д. станции Купчинская 28 июля 2020 г.

Приоритетные задачи

БЕЗОПАСНОСТЬ ДВИЖЕНИЯ

Стратегия
обеспечения гарантированной безопасности
и надежности перевозочного процесса в холдинге «РЖД»



УТВЕРЖДЕНА
распоряжением ОАО «РЖД»
от «8» декабря 2015 г. № 2855р

Стратегия
обеспечения гарантированной безопасности и надежности перевозочного процесса в холдинге «РЖД»

Введение

Железные дороги являются важнейшей составляющей транспортного комплекса Российской Федерации.

ОАО «Российские железные дороги» осуществляют эксплуатацию и развитие безопасной и защищенной железнодорожной транспортной системы, удовлетворяющей потребности регионов и экономическое благополучие.

Безопасность движения и эксплуатации железнодорожного транспорта – состояние защищенности процесса движения железнодорожного подвижного состава и самого железнодорожного подвижного состава, при котором отсутствует недопустимый риск возникновения транспортных происшествий и их последствий, влекущих за собой причинение вреда жизни или здоровью граждан, вреда окружающей среде, имуществу физических или юридических лиц.

Формирование функциональной безопасности (системы управления и обеспечение безопасности движения поездов) рассматривается как способность системы управления и обеспечения безопасности движения поездов выполнять требуемые функции безопасности при всех предусмотренных условиях эксплуатации жизненного цикла объектов инфраструктуры и подвижного состава.

Разработка настоящей Стратегии обеспечения гарантированной безопасности и надежности перевозочного процесса в холдинге «Российские железные дороги» (далее – Стратегия) вызвана необходимостью учета новых стратегических факторов развития, гармонизации целей, задач и намеченных мероприятий в области безопасности и надежности перевозочного процесса с новыми документами холдинга «РЖД» в области стратегического управления и актуализированными документами стратегического развития железнодорожного транспорта в Российской Федерации и государствах-участниках СНГ, а также произошедших структурных изменений в холдинге «РЖД».

Приоритетные задачи на 2020 год

(протокол итогового за 2019 год заседания правления ОАО «РЖД» от 11-12 декабря 2019 г. № 84)

Управление остаточными рисками в области безопасности движения и эксплуатации железнодорожного транспорта

Приведение объектов инфраструктуры ОАО «РЖД» к требованиям ПТЭ

Повышение культуры безопасности движения в холдинге «РЖД»

Положение о культуре безопасности в холдинге «РЖД» (распоряжение ОАО «РЖД» от 1 июня 2020 г. № 1181/р)

Культура безопасности:

осознание важности, ответственности и способность работников железнодорожного транспорта обеспечивать безопасность, как одну из главных ценностей для компании и каждого работника

Цель развития культуры безопасности

формирование среды ответственного отношения компании и всех работников к обществу, людям и трудовым обязанностям

Задача культуры безопасности

воспитание у каждого работника такого состояния в процессе выполнения служебных обязанностей, при котором он окажется неспособным сделать какое-либо действие в ущерб безопасности

Позиционирование общественных инспекторов в производственном процессе

Обучение общественных инспекторов

Программа курсов целевого назначения:
«Общественный контроль за обеспечением безопасности движения поездов»

- Требования нормативных документов
- Внедрение риск-ориентированного подхода
- Вопросы безопасности движения
- Взаимодействие с руководителями
- Планирование и проведение проверок

Совещания Дорпрофжел с общественными инспекторами

Участие представителей аппарата главного ревизора по безопасности движения поездов

Доведение актуальной информации о состоянии безопасности движения на железной дороге

Направления деятельности общественных инспекторов

1. • Соблюдение порядка допуска к производству работ
2. • Организация и проведение инструктажей по безопасности движения поездов
3. Соблюдение технологии производства работ
4. Организация и проведение технической учебы
5. • Соблюдение требований и норм охраны труда, техники безопасности, пожарной, экологической, промышленной, транспортной безопасности
6. • Наличие отступлений от норм содержания технических средств инфраструктуры и подвижного состава
7. • Соблюдение порядка закрепления железнодорожного подвижного состава на путях и выполнение мероприятий по предупреждению несанкционированного движения железнодорожного подвижного состава
8. • Качество проведения ремонта и технического обслуживания подвижного состава

Размер поощрения лучших общественных инспекторов:
свыше 150 баллов – 20 000 рублей, от 100 до 149 баллов – 15 000 рублей, от 99 до 30 баллов – 10 000 рублей

Участие инспекторов общественного контроля в мероприятиях железной дороги

Форматы **Дня культуры безопасности**

- Рабочее собрание в трудовом коллективе
- Рабочие встречи на участках производства
- Расширенное узловое совещание
- Заседание Узловой рабочей группы
- Семинар или «круглый стол»
- Посещение рабочих мест
- Учебно-показательный осмотр объектов инфраструктуры
- Проверки готовности объектов инфраструктуры

Критерии оценки работы по общественному контролю

№ п/п	Наименование показателя	Количество баллов
1	Количество замечаний, выявленных только согласно перечню вопросов, рекомендуемых для проверки общественными инспекторами (приложение № 1 к Порядку поощрения лучших общественных инспекторов по безопасности движения поездов Октябрьской железной дороги), из них: - количество замечаний, выявленных во время выполнения прямых должностных обязанностей - количество замечаний выявленных в смежных структурных подразделениях	каждое замечание 1 балл каждое замечание 2 балла
2	Количество поданных предложений по улучшению	каждое предложение 3 балла
3	Количество реализованных предложений по улучшению	каждое предложение 5 баллов
4	Работа в качестве наставника (находится в реестре наставников)	5 баллов
5	Количество реализованных запретных мер при угрозе безопасности движения поездов	каждая запретная мера 5 баллов
6	Участие в проведении технической учебы (количество проведенных занятий)	каждое занятие 3 балла

Спасибо за внимание

Пожалуйста, не распечатывайте эту презентацию и прилагаемые файлы без необходимости. Давайте бережно расходовать бумагу!

«Человек, думающий о будущем».